



מגדלי סינר המדינה/תל-אביב

קבוצת  
**אשטרום**

**פרופיל חברה**

**2025**

מצגת זו אינה מהווה הצעה לרכישת ניירות הערך של החברה או הזמנה לקבלת הצעות כאמור, והיא נועדה אך ורק למסירת מידע למשקיעים.

האמור במצגת בכל הקשור לניתוח פעילות החברה הינו תמצית בלבד. על מנת לקבל תמונה מלאה של פעילות החברה ושל הסיכונים בפעילות עימם מתמודדת החברה יש לעיין בדוח התקופתי של החברה לשנת 2025 שפורסם ביום 25 במרץ 2026 (אסמכתא מס': 088101-01-2024).

מצגת זו כוללת מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך תשכ"ח 1968. מידע כאמור כולל בין היתר, תחזיות, הערכות ואומדנים, לרבות מידע המובא של איורים, גרפים, סקירות, וכל מידע אחר המובא בכל דרך, של החברה, המתייחסים לאירועים או עניינים עתידיים, אשר התממשותם אינה וודאית ואינה בשליטת החברה ואשר עשויים להיות שונים באופן מהותי מהמוצג. מידע צופה פני עתיד אינו מהווה עובדה מוכחת והוא מבוסס רק על נקודת ראותה והערכתה הסובייקטיבית של הנהלת החברה, המתבססת בין השאר, על ניתוח מידע כללי, הידוע להנהלת החברה במועד עריכת מצגת זו, ובכלל זה נתונים סטטיסטיים שפרסמו גופים ורשויות שונות, פרסומים מקצועיים, פרסומים ציבוריים, מחקרים וסקרים אשר נכונותם לא נבחנה על ידי החברה באופן עצמאי.

מידע צופה פני עתיד מטבעו כפוף לסיכונים אי-התממשות משמעותיים, ומידע כאמור הינו בלתי וודאי, בלתי ניתן להערכה מראש ולעיתים אף אינו מצוי בשליטת החברה. התממשותו או אי התממשותו של המידע צופה פני עתיד תושפע, בין

היתר, מגורמי הסיכון המאפיינים את פעילות החברה, וכן מההתפתחויות בסביבה הכללית ובגורמים החיצוניים המשפיעים על פעילות החברה, אשר הינם בלתי ניתנים להערכה מראש ובאופיים אינם מצויים בשליטת החברה.

יובהר, כי הערכות החברה ובכלל זה הפעילות במגזרים השונים ושינויים בתזרים מפעילות שוטפת, מבוססים על הערכות החברה ומהווים מידע צופה פני עתיד. הערכות אלה עשויות שלא להתממש, כולן או חלקן, או להתממש באופן שונה מהותית מכפי שנצפה, בין היתר לאור העובדה שמדובר באירוע חריג ומתמשך אשר אינו בשליטת החברה.

המצגת עשויה לכלול מידע המוצג באופן שונה מן האופן בו הוצג בדיווחי החברה לציבור עד כה, היינו, עשויים להיכלל במצגת נתונים המוצגים באופן ו/או באיפיון ו/או בעריכה ו/או בפילוח שונים מאלו שהוצגו בדוחותיה ובדיווחי החברה בעבר. המצגת מציגה מכלול של נתונים (ובכלל זה נתונים אשר הוצגו במצגת וטרם נכללו בדיווחי החברה או שטרם הוצגו באופן המוצג במצגת האמורה, ושהינם נכונים למיטב הערכתה של החברה נכון למועד הצגתם).

כמו כן, תחזיות והערכות צופות פני עתיד מתבססות על נתונים ומידע המצויים בידי החברה במועד עריכת המצגת וליום 31.12.2025, והחברה אינה מחויבת בעדכון או שינוי כל תחזית ו/או הערכה של מידע זה על מנת שישקפו אירועים או נסיבות שיחולו לאחר מועד עריכת המצגת.

# ציר הזמן מעל 6 עשורים של מצוינות

המסע המופלא של קבוצת אשטרם התחיל בשנת 1963 עם חזון משותף של חמישה מייסדים אשר הציבו לעצמם מטרה אחת – להוביל את תעשיית הבנייה והנדל"ן במדינה המתפתחת. והשאר – היסטוריה. סיפורה של קבוצת אשטרם הוא בעצם סיפורה של מדינת ישראל.

1993 – 2003 |  
< עשור של קליטת  
עלייה והקמת  
שכונות מגורים



1983 – 1993 |  
< עשור של נכסים  
מניבים



1973 – 1983 |  
< עשור של ייזום  
למגורים



1963 – 1973 |  
< עשור של חלוציות  
והתבססות



2023 – 2033 |  
< התחלנו עשור  
חדש...



2013 – 2023 |  
< עשור של צמיחה



2003 – 2013 |  
< עשור של הקמת  
תשתיות לאומיות





## אורן נוסבאום

משנה למנכ"ל – כספים, פיתוח עסקי ואנרגיה מתחדשת

החל את דרכו בקבוצה בשנת 2006 ומשמש כיום כמשנה למנכ"ל בתחום הכספים, פיתוח עסקי ואנרגיה מתחדשת. לפני כן מילא מספר תפקידי מפתח בחברות נוספות של הקבוצה. בעל תואר ראשון במנהל עסקים.



## ירון משורר

משנה למנכ"ל לזכינות

החל את דרכו בקבוצה בשנת 1989 ומשמש כיום כמשנה למנכ"ל לתחום הזכינות ואחראי על השיווק, המיתוג והפרסום בקבוצה. בנוסף, מכהן גם כדירקטור בחברות בת בקבוצה. בעל תואר BA כללי.



## גיל גירון

מנכ"ל הקבוצה

החל את דרכו בקבוצה בשנת 1985 והינו אחד מבעלי השליטה. כיום מכהן גם כיו"ר הדירקטוריון באשטרום מגורים וכדירקטור בקבוצה ובחברות בת בקבוצה. בעל תואר בהנדסת בניין.



## אברהם (רמי) נוסבאום

יו"ר דירקטוריון הקבוצה

החל את דרכו בקבוצה בשנת 1979 והינו אחד מבעלי השליטה. כיום מכהן גם כיו"ר הדירקטוריון של אשטרום נכסים וכדירקטור בחברות בת בקבוצה. בעל תואר ראשון בכלכלה.

## שמונה מגזרי פעילות המאפשרים גמישות עסקית, איתנות פיננסית ופיזור סיכונים

**אשטרום מגורים**



**18,244** יח"ד  
יזמות נדל"ן למגורים \*\*

**אשטרום נכסים**



**1,053** אלף מ"ר  
נדל"ן מניב \*\*

**אשטרום תעשיות**



**1.2** מיליארד ₪  
צבר הזמנות

**אשטרום קבלנות**



**8.3** מיליארד ₪  
צבר הזמנות \*

**אשטרום אינטרנשיונל**



**66** אלף מ"ר | **1,531** יח"ד  
יזמות למגורים \*\* | נדל"ן מניב

**אשטרום אנרגיה מתחדשת**



**1,536** MWdc  
אנרגיה מתחדשת \*\*

**אשטרום זכיינות**



**6** פרוויקטים  
פרויקטים זכיינים פעילים

**אשטרום מגורים להשכרה**



**3,280** יח"ד  
מגורים להשכרה \*\*

\* לא כולל עבודות מחברות הקבוצה בסך של כ-2 מיליארד ₪ שעתידות להתקבל במהלך השנים 2026-2027  
\*\* כולל פרוויקטים בהפעלה, ביצוע, תכנון, פיתוח ובקידום תב"ע (ביזמות למגורים נכללות יח"ד לשותפים ובעלי קרקע)



מחויבים לקידום ESG

## דירוג A

עם אופק שלילי ע"י S&P מעלות

## ת"א 90

נסחרת במדד

## 1963

שנת היווסדות

### 671

מיליוני ₪  
EBITDA  
2025

### 1,021

מיליוני ₪  
רווח גולמי  
2025

### 4,652

מיליוני ₪  
הכנסות  
2025

### 9,501

מיליוני ₪  
צבר הזמנות  
קבלנות ותעשיות  
\* 31.12.2025

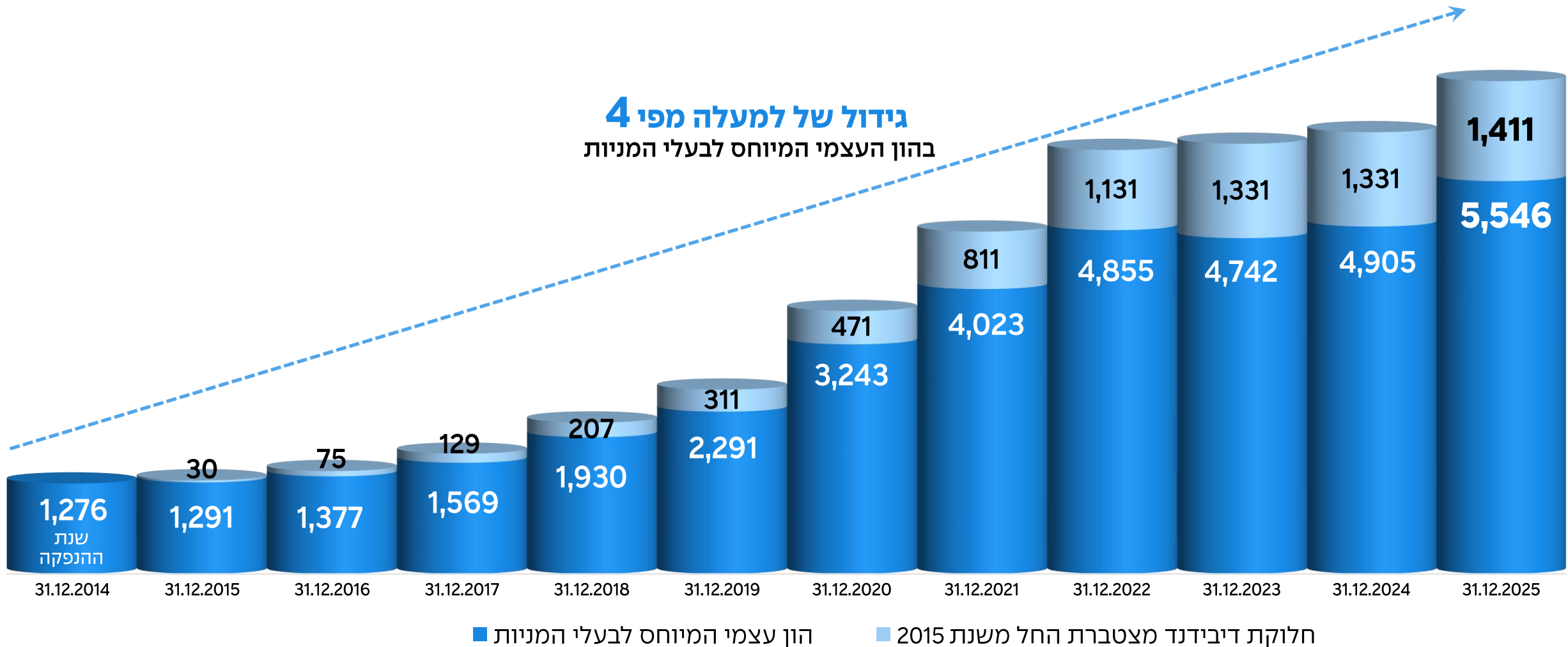
### 5,546

מיליוני ₪  
הון עצמי המיוחס  
לבעלי המניות  
31.12.2025

### 271

מיליוני ₪  
רווח נקי המיוחס  
לבעלי המניות  
2025

\* לא כולל עבודות מחברות הקבוצה בסך של כ-2 מיליארד ₪ שעתידות להתקבל במהלך השנים 2026-2027



לאחר תאריך המאזן אישר דירקטוריון החברה חלוקת דיבידנד בסכום של 100 מיליון ₪



**אשטרום**  
קבלנות

---

**בונים את ישראל**

# אשטרם קבלנות בונים את ישראל

למגזר הקבלנות 8 חברות בנות המספקות מענה – כל אחת בתחום מומחיותה – לכל שלבי התכנון והביצוע של פרויקטים בתחומי הבנייה, הנדסה אזרחית, תשתיות תחבורתיות, תשתיות תת-קרקע ובנייה מתועשת.

במשך יותר מ-6 עשורים, אשטרם קבלנות יוצקת את היסודות לעתיד של ישראל, מעצבת את הנוף של כולנו ועושה היסטוריה.

החברה מובילה בתחום הבנייה ובונה עשרות אלפי יחידות דיור ברחבי הארץ, כשהיא לוקחת חלק בהקמתם של ערים חדשות ומרחיבה שכונות קיימות כולל ביצוע מגה פרויקטים בתחום התשתיות הלאומיות כמו מנהרות הכרמל, נמל המפרץ החדש והרכבת הקלה בירושלים.

## ערן מנור | מנכ"ל אשטרם קבלנות

הצטרף לקבוצה בשנת 2016 ומשמש כיום כמנכ"ל אשטרם קבלנות. לפני כן מילא מגוון תפקידי מפתח בחברה, כולל מנכ"ל אשטרם צפון, מהנדס ראשי, מנהל מחלקת תקציבים ומנהל פרויקטים באשטרם הנדסה ובנייה. בעל תואר בהנדסה אזרחית ותואר שני במשפטים.



# אשטרם קבלנות המומחיות שלנו

כ- **4.4**

מיליארד ₪

הכנסות לשנת 2025

מגה-פרויקטים

כ- **8.3**

מיליארד ₪

צבר הזמנות ליום 31.12.2025 \*

כ- **70**

פרויקטים

המתבצעים בו זמנית

## משרדים

מעצבים את קו הרקיע של ישראל ובונים מגדלי משרדים יוקרתיים

## מסחר ותעשייה

מתחמי מסחר, תעשייה, לוגיסטיקה, ודאטה סנטר בכל רחבי הארץ

## עבודות תת קרקע

חפירה, דיפון, ביסוס וגיאו-טכניקה מתקדמת

## מגורים

מבני מגורים איכותיים ובנייני יוקרה המציעים חווית מגורים אחרת

## התחדשות עירונית

מחדשים את פני העיר באמצעות פרויקטים של פינוי בינוי ותמ"א 38

## עירוב שימושים

מבנים רב תכליתיים המשלבים מגורים, משרדים, מסחר ופנאי

## תשתיות

פרויקטים לאומיים רחבי היקף בתחום התשתיות התחבורתיות – כבישים וגשרים, נמלי אוויר וים

## בנייה ציבורית

בתי משפט, קריות ממשלה, בתי ספר, גני ילדים ואולמות ספורט

## בתי מלון

החל משלב היסודות ועד גמר החדרים והחללים המשותפים

## בנייה מתועשת

תכנון, ייצור, שינוע והרכבה של אלמנטים מתועשים למגוון פרויקטים

\* לא כולל עבודות מחברות בקבוצה בסך של כ-2 מיליארד ₪ שעתידות להתקבל במהלך השנים 2026-2027



**אשחרם**  
תעשיות

---

**כל שרשרת הערך  
תחת קורת גג אחת**

## אשטרום תעשיות | כל שרשרת הערך תחת קורת גג אחת

מטרתה הייתה ונשארה: שליטה בכל שלב בתהליך הבנייה ומתן מוצרים ופתרונות איכותיים ביותר ללקוחותיה. הניסיון הרב, המקצוענות והמצוינות שצברה החברה לאורך השנים מאפשרים לה להמשיך להתרחב ולצמוח, תוך שמירה על שירות ברמה הגבוהה ביותר.

אשטרום תעשיות היא קבוצה של 8 חברות ייעודיות מובילות, הנתמכת במערך מחקר ופיתוח מתקדם. החברה מפתחת, מייצרת, מייבאת ומשווקת סל רחב של פתרונות בנייה מתקדמים וחומרי גלם איכותיים - מהיסודות ועד שלב הגמר והעיצוב - הכול תחת קורת גג אחת.

במשך עשרות שנות פעילותה צמחה והתפתחה אשטרום תעשיות בהדרגה, תוך זיהוי צרכים חדשים בענף הבנייה והקמת חברות מתמחות לכל תחום.

### שרון לבנטר | מנכ"ל אשטרום תעשיות

הצטרף לקבוצת אשטרום בשנת 2014 ומשמש כיום כמנכ"ל אשטרום תעשיות. בעבר כיהן כמנכ"ל חברת בי.גי טכנולוגיות. לפני כן מילא מספר תפקידי מפתח בתחום הביולוגיה והטכנולוגיה. בעל תואר ראשון במדעי החיים ותואר שני במשפטים.



# אשטרם תעשיות | כל שרשרת הערך תחת קורת גג אחת



<h2>8</h2> <p>חברות ייעודיות</p>	<h2>9</h2> <p>מפעלי בטון פעילים</p>	<h2>1.2</h2> <p>מיליארד ₪ צבר הזמנות ליום 31.12.2024</p>
----------------------------------	-------------------------------------	--

**הקמת מפעלים חדשים**  
שרשרת אספקה מהירה ויעילה  
בפריסה גיאוגרפית רחבה



**מענה רחב ומהיר**  
כל מה שצריך כדי להשלים בהצלחה  
את שלבי הבנייה. והכל במקום אחד



**בחזית המחקר והחדשנות**  
פיתוח פתרונות ומוצרים כמענה לצרכי שוק  
משתנים וצורך הולך וגדל בפתרונות בנייה  
ברי קיימא



**מיזוגים ורכישות**  
הרחבת הפעילות ומתן מענה לצורך  
לשלוט בכל שרשרת הערך של הפרויקט



עובדים במפעל בי ג'י בונד | אשטרם תעשיות

\* כולל איחוד יחסי של חברות כלולות



**אשטרום**  
נכסים

---

**נכסים שאנשים רוצים לעבוד,  
לחיות ולבלות בהם.**

אשטרם נכסים הוקמה בשנת 1990 והיא הזרוע היזמית המובילה של קבוצת אשטרם, המתמחה בייזום, תכנון, הקמה, רכישה וניהול של נכסי נדל"ן מניב בישראל, גרמניה ואנגליה.

החברה מחזיקה ומנהלת כ-600,000 מ"ר של משרדים, קניונים, מתחמי מסחר, תעשייה ולוגיסטיקה – ובמקביל מקדמת כ-500,000 מ"ר בשלבי ייזום והקמה שונים.

החברה מספקת מעטפת שירותי ניהול ותחזוקה מתקדמים, עם דגש על חוויית הדיירים: סביבת עבודה נוחה, נעימה וחדשנית שמעניקה לדיירים את מה שהם צריכים כדי ליצור, לנהל ולהתפתח.

## ירון רוקמן | מנכ"ל אשטרם נכסים

הצטרף לקבוצת אשטרם כמנכ"ל אשטרם נכסים בשנת 2017 ומביא עמו ניסיון רב שנים הודות למגוון תפקידי מפתח שמילא בעבר בתחום הנדל"ן והפיננסים. בעל תואר ראשון במדעי המדינה ולימודי תואר שני במנהל עסקים.



# אשטרם נכסים המומחיות שלנו

**כ-8**  
מיליארד ש"ח  
שווי נדל"ן נכון  
ל-31 בדצמבר, 2025

**522**  
מיליוני ש"ח  
הכנסות לשנת 2025

**כ-500**  
אלפי מ"ר  
של פרויקטי נדל"ן  
בשלבי תכנון, ביצוע וקידום  
תב"ע

**556**  
אלפי מ"ר  
היקף נדל"ן מניב



## עוזרים לכם לצמוח

מייצרים סביבת חיים  
נוחה, נעימה וחדשנית  
עם כל מה שצריך כדי  
ליצור ולהתפתח



## מחויבות לסביבה ירוקה, בטוחה ונגישה

קידום ESG  
בתהליך הייזום והתכנון  
של נכסים חדשים,  
כמו גם בתפעול של  
נכסים קיימים



## חדשנות

פיתוח טכנולוגיות  
מתקדמות שמטרתן  
שדרוג חווית היומיום  
של הדיירים בנכסיה



## אתם במרכז

נותנים מענה לצרכים  
המשתנים של הדייר  
ומעמידים את חווית  
השירות במרכז

\*הנתונים על בסיס נתוני הדוח המאוחד כולל איחוד יחסי של חברות כלולות



**אשטרום**  
מגורים

---

**הגעתם הביתה**

# אשטרום מגורים הגעתם הביתה



הרבה שהיא מייחסת לצרכי הדיירים. כל פרויקט שלנו מתוכנן ומעוצב ע"י אדריכלים מובילים, שואף תמיד לחדשנות תכנונית ועיצובית, נבנה מתוך מחויבות סביבתית עמוקה ומאפשר ליהנות מחוויית מגורים ייחודית המשלבת בין פרקטיות ונוחות מקסימלית לעיצוב מודרני.

אשטרום מגורים היא חברה יזמית מובילה המתמחה בתכנון והקמה של פרויקטים איכותיים למגורים ומשפיעה יותר מ-40 שנה על חייהן של עשרות אלפי משפחות בישראל. החברה מפתחת ומשווקת אלפי יחידות דיור בשלבי תכנון שונים ובפריסה גאוגרפית רחבה ומתמחה במגוון פרויקטים למגורים - כולל פרויקטים במזומן, פרויקטים של התחדשות עירונית ועסקאות קומבינציה. אשטרום מגורים מובילה בתחומה בזכות החשיבות

## ארנון פרידמן | מנכ"ל אשטרום מגורים

הצטרף לקבוצה כמנכ"ל אשטרום מגורים בשנת 2008 ומביא עימו ניסיון רב שנים הודות למגוון תפקידי מפתח שמילא בעבר בתחום הבנייה והנדל"ן. בעל תואר ראשון בהנדסה אזרחית ותואר שני במנהל עסקים.



# אשטרם מגורים הגעתם הביתה



**840**

מיליוני ₪  
הכנסות לשנת  
2025

**210,000** כ-

דיירים שבחרו לגור  
באשטרם מגורים

**18,244**

יחידות דיור בהקמה,  
בשיווק ובשלב תכנון  
שונים\*\*

**100** כ-

פרויקטים  
ברחבי הארץ

**פריסה גיאוגרפית רחבה**  
אלפי יחידות דיור באזורי ביקוש  
ובשלב תכנון שונים



**סוגי פרויקטים למגורים**  
פרויקטים במזומן, עסקאות  
קומבינציה והתחדשות עירונית



**עסקאות קומבינציה**  
עוזרים לכם להפיק את המירב  
מהקרקע שלכם עם מעטפת  
של ערבויות ושקט נפשי



**מובילים בהתחדשות עירונית**  
עשרות פרויקטים של פינוי בינוי  
ותמ"א 38 ברחבי הארץ



\* כולל איחוד יחסי של חברות כלולות

\*\* כולל שותפים (לרבות בחברות ובשותפויות רשומות) ויח"ד לבעלי קרקע בעסקאות קומבינציה ושרותי בנייה



---

**לגור בשכירות.  
להרגיש בבית.**

# אשטרם מגורים להשכרה

## לגור בשכירות, להרגיש בבית

החברה משווקת, מנהלת ומתחזקת אלפי יחידות דיור באזורי ביקוש ברחבי הארץ, בתכנון אדריכלי מוקפד ובניהול שוטף 24/7. הדיירים נהנים ממעטפת קהילתית ייחודית הכוללת חללי ספורט, תרבות ופנאי, לצד תחושת שייכות ואיכות חיים מתמשכת.

אשטרם מגורים להשכרה מציעה מודל מגורים חדשני בשוק הדיור בישראל – שכירות ארוכת טווח ל-10 שנים, עם שכר דירה יציב ורמת שירות גבוהה. המודל מאפשר לישראלים רבים להגשים את חלום הבית וליהנות מיציבות וביטחון – ללא הון עצמי וללא משכנתא מכבידה.

### שמאי קמה | מנכ"ל אשטרם מגורים להשכרה

הצטרף לקבוצת אשטרם כמנכ"ל אשטרם מגורים להשכרה בשנת 2022 ומביא עימו ניסיון רב שנים הודות למגוון תפקידי מפתח שמילא בעבר בתחום ניהול הנדל"ן בארץ ובעולם. בעל תואר ראשון במדעי המחשב ותואר שני במנהל עסקים.



נאות פרס | חיפה

# אשטרם מגורים להשכרה

הרבה יותר ממקום לגור בו

**3,280**

יחידות דיור  
בשלבים שונים\*

**4.5-**

מיליארד ₪  
שווי נכסי המגזר



קרית הירובל | ירושלים

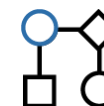
## תכנון ובנייה

תכנון חכם הנותן מענה לצרכי  
הדיירים בסטנדרט בנייה גבוה



## רכישת קרקעות

השתתפות במכרזים לרכישת  
קרקעות ייעודיות עבור מתחמי  
מגורים להשכרה לטווח ארוך



## ניהול ותפעול

שירותי ניהול ואחזקה 24/7  
באמצעות פורטל דיירים ייחודי  
המהווה מענה לכל צורך



## בונים קהילה

יצירת חיי קהילה עשירים  
ומעטפת של שירותים לשדרוג  
איכות המגורים



\* בנוסף, 190 יח"ד למכירה, וכן קרקע נוספת בשלבי תכנון



**אשטרום**  
אנרגיה מתחדשת

---

**מייצרים עתיד נקי**

## אשטרם אנרגיה מתחדשת מייצרים עתיד נקי

בבעלות מלאה של קבוצת אשטרם – אחת מחברות הבנייה והנדל"ן המובילות בישראל כבר יותר מ-60 שנה החברה מחזיקה בידע וביכולות לנהל את כל שרשרת הערך: משלב היזום דרך שלב גיוס המימון מול שותפים וגופים בנקאיים, עבודה ופיקוח על הקבלנים בשלב ההקמה ועד לשלב התפעול והאחזקה. לחברה הספק מצרפי של כ-1.5 GWdc בארה"ב ובישראל. אשטרם אנרגיה מתחדשת ממשיכה להשקיע בפרויקטים ירוקים המקדמים עתיד טוב ובר-קיימא.

אשטרם אנרגיה מתחדשת מממשת את חזון קבוצת אשטרם, הרואה בתחום האנרגיה מנוע צמיחה מרכזי לשנים הקרובות. מאז תחילת פעילותה ב-2021, החברה מחויבת לעתיד בר-קיימא באמצעות שיתופי פעולה אסטרטגיים לייצור אנרגיה נקייה. החברה פועלת כיצרנית חשמל עצמאית ומתמחה בייזום, מימון, רכש ותפעול של מגה-פרויקטים בארץ ובעולם בתחומי אנרגיה סולארית ואגירה.

**איציק מרמלשטיין | מנכ"ל אשטרם אנרגיה מתחדשת וזכינות**  
הצטרף לקבוצת אשטרם כמנכ"ל אשטרם אנרגיה מתחדשת וזכינות בשנת 2021 ומביא עימו לתפקיד ניסיון רב שנים בניהול פרויקטים מורכבים בתחום התשתיות. בעל תואר ראשון בפילוסופיה, כלכלה ומדעי המדינה וכן תואר שני במנהל עסקים.



פרויקט טוה בוניטה | ארה"ב, טקסס

# אשטרום אנרגיה מתחדשת מייצרים עתיד נקי



עובדים במתקן הסולארי טרה בוניטה | ארה"ב, טקסס

## GWh 1.2

צבר אגירה

## GW 1.5

הספק מצטבר של פרויקטים  
בפיתוח או בנייה  
(הנתח של קבוצת אשטרום)

## 2021

שנת כניסתה של קבוצת  
אשטרום לפעילות באנרגיה

### אנרגיה ממקורות מתחדשים

פאנלים סולאריים ותהליכי אגירת אנרגיה



### ייצור חשמל באופן פרטי (IPP)

שיתופי פעולה אסטרטגיים וארוכי טווח  
לייצור אנרגיה נקיה



### מענה לכל שרשרת הערך

ייוזם, מימון, רכש ותפעול של מגה פרויקטים בארץ  
ובעולם



# אשטרום אנרגיה מתחדשת צבר גלובלי

אגירה MWh	MWdc	ארה"ב
-	<b>399</b>	בהפעלה
-	195	בהקמה ולקראת הקמה *
600	390	בפיתוח **
-	293	בייזום ***
<b>600</b>	<b>1,277</b>	<b>סה"כ</b>



אגירה MWh	MWdc	ישראל
-	<b>3</b>	בהפעלה
-	4	בהקמה *
(1) 575	(1) 252	בייזום ***
<b>575</b>	<b>259</b>	<b>סה"כ</b>



אגירה MWh	MWdc	סה"כ גלובלי
-	<b>402</b>	בהפעלה
-	199	בהקמה ולקראת הקמה *
600	390	בפיתוח **
575	545	בייזום ***
<b>1,175</b>	<b>1,536</b>	<b>סה"כ</b>

- \* בהקמה ולקראת הקמה: פרוייקטים אשר עומדים בתנאים המצטברים: 1. תכנית מאושרת 2. הסכם חיבור 3. הקמה שהחלה או שצפויה להתחיל ב-15 החודשים הקרובים
- \*\* בפיתוח: מערכות אשר בטווח של 15 החודשים הקרובים, צפויות: (א) להיות בעלות תכנית סטטוטורית מאושרת או אפשרות למימוש באמצעות מסלול ישיר להיתר בניה (עבור פרוייקטים בחו"ל - המקבילה הרגולטורית); או (ב) לקבל תשובת מחלק שתאפשר חיבור והזרמת חשמל לרשת; או (ג) להגיע למעמד של סגירה פיננסית מול גורם מממן לחוב בכיר
- \*\*\* בייזום: מערכות אשר עשויות להבשיל לכדי מערכות בהקמה, שיש לחברה זכות בלעדית להתקשרות בהסכמי שימוש בקרקע, והיא פועלת לקבלת האישורים וההיתרים הדרושים לצורך הקמתן

חלקה של אשטרום: 85 MWdc ו-242 MWh אגירה



**אשטרום**  
זכיינות

---

**מובילים מגה פרויקטים  
במתווה זכייני**

## אשטרם זכיינות מובילים מגה פרויקטים במתווה זכייני

לאשטרם זכיינות מומחיות מוכחת בהכנה ובהגשה של מכרזים מורכבים תוך ראייה רחבה ועתידיית והבנה עמוקה של צרכי בעלי העניין. בזכות היכרות מעמיקה עם העולם הפיננסי, מינוף יכולותיהן ומומחיותיהן של הזרועות השונות בקבוצה ושילוב מומחים בתחומי ההנדסה, התכנון, המימון והתפעול, החברה מציעה פתרונות יעילים ומקצועיים לכל שלב במכרז.

אשטרם זכיינות היא זרוע הזכיינית של קבוצת אשטרם, בעלת ניסיון רב שנים בייזום, מימון, הקמה וניהול של פרויקטים מורכבים ורחבי היקף במתכונת DBOT - PPP, BOO, BFI המבוססים על שיתוף הפעולה בין המגזר הפרטי, הציבורי והגופים המממנים.

החברה מלווה כל פרויקט מהגשת המכרז, דרך התכנון המפורט, גיוס המימון ושלבי הבנייה, ועד ניהול ותפעול מלא לאורך כל תקופת הזיכיון. בין הפרויקטים הבולטים: מנהרות הכרמל בחיפה, הרכבת הקלה בירושלים, חמישה מתחמי בתי משפט ברחבי הארץ ומעונות הסטודנטים באוניברסיטת בן גוריון.



בית משפט השלום | בת ים

# אשטרם זכיינות מובילים מגה פרויקטים במתווה זכייני

## מעונות סטודנטים

אוניברסיטת בן גוריון

## 5 בתי משפט

ברחבי הארץ

## 2 מגה פרויקטים תחבורתיים

רכבת קלה ירושלים, מנהרות הכרמל חיפה

### מגוון פרויקטים במתווה זכייני

תכנון, הקמה, ניהול ותפעול של פרויקטים בשיתוף המגזר הפרטי והציבורי בתחום התשתיות התחבורתיות, מבני ממשל ומוסדות חינוך



### ליווי כולל

החל משלב הגשת המכרז, דרך התכנון, גיוס המימון והבנייה, ועד לניהול ותפעול לאורך כל תקופת הזיכיון





**אשטרם**  
אינטרנשיונל

**סיפור הצלחה חוצה יבשות**

## אשטרם אינטרנשיונל בונים הצלחות מעבר לים

החברה נשענת על ניסיון עשיר, כוח אדם מיומן, יכולת גיוס מימון ומצוינות ניהולית והנדסית, מה שמאפשר לה להוציא לפועל כל פרויקט – בכל קנה מידה, תוך שמירה על איכות, מקצוענות ועמידה בתקציב.

אשטרם אינטרנשיונל פועלת כבר למעלה מ-50 שנה בייזום, תכנון, בנייה וניהול של פרויקטים רחבי היקף בעולם בתחום הבנייה, התשתיות והנדל"ן המניב.

מאז שהחלה את דרכה ב-1969 בג'מייקה ובקריביים, החברה ממשיכה להוביל פרויקטים גדולים באמצעות חברות הבת שלה – ממגורים ותשתיות תחבורה ועד נכסים מניבים.



פארטוגל | Sao Paio

### צחי בונה | מנכ"ל אשטרם אינטרנשיונל

הצטרף לקבוצת אשטרם בשנת 2014 ומשמש כיום כמנכ"ל אשטרם אינטרנשיונל. בעבר ניהל את הפעילות של החברה בסרביה. לפני כן מילא מספר תפקידי מפתח בתחום ההנדסה והקבלנות. בעל תואר ראשון בהנדסה אזרחית.



# אשטרם אינטרנשיונל בונים הצלחות מעבר לים



מלון IberoStar | ג'מייקה

**400** כ-

מיליוני ש"ח  
שווי נכסי נדל"ן מניב

**383** כ-

מיליוני ש"ח  
שווי קרקעות ומלאי למכירה

## יזום למגורים

יזום, תכנון, פיתוח ובנייה של שכונות מגורים



## מגה פרויקטים קבלניים

תכנון והקמה של פרויקטים גלובליים רחבי היקף מורכבים בתחום הבנייה והתשתיות



## גיוס הון לפרויקטים

התמחות בפרויקטים מסוג ECA - גיוס הון בתנאים אופטימליים



## ניהול נכסים

בתי מלון, בנייני משרדים ומתחמי קניות



## G סביבה עסקית אתית

- ✓ אכיפת תשתית אתית ושמירה על זכויות אדם
- ✓ פיתוח שרשרת אספקה אחראית – מקומית וסביבתית

## S סביבה קהילתית בריאה ובטוחה

- ✓ בנייה בטוחה ובריאה של נכסים וקהילות
- ✓ ניהול מערכתי ומובנה של בטיחות ובריאות העובדים
- ✓ חיזוק שוק התעסוקה המקומית

## E סביבה בת קיימא

- ✓ ייצור, תכנון, בנייה וניהול נכסים ומוצרים ברי קיימא
- ✓ מהלכים לצמצום השפעות סביבתיות ויישום כלכלה מעגלית

עד 2035

**0**  
אירועים אתיים\*

עד 2040

**90%**  
הערכת ספקים  
מהותיים ל-ESG

**100%**  
הטמעת הקוד האתי  
בקרב ספקים ושותפים  
עסקיים מרכזיים

עד 2030

**4% לפחות**  
עובדים עם מוגבלות  
בכוח העבודה במטה  
קבוצת אשטרום

**30%**  
נשים בדרגי ניהול  
(בכיר וביניים)

עד 2030

**מדד TRIR בגובה 1**  
Total Recordable  
Incident Rate

**0.5% לפחות**  
תרומה לקהילה  
מהרווח הנקי לפני מס

עד 2040

**75%**  
צריכת חשמל  
מאנרגיה מתחדשת  
בנכסים מניבים מהותיים  
אשר בשליטתנו ובניהולנו

**50%**  
הפחתה בפליטות  
גזי חממה

עד 2050

**Net Zero**  
ניטרליות פחמנית

**100%**  
הסמכה ירוקה לנכסים  
ולמוצרים משמעותיים  
בארץ ובעולם

\* אירועים מהותיים בסכום ובהיקף ההשפעה על פעילות קבוצת אשטרום והמוניטין שלה



קבוצת  
**אשטרום**

**תודה**

[WWW.ASHTRUM.CO.IL](http://WWW.ASHTRUM.CO.IL)